

Business Report

第 **55** 期 [2026年3月期]

中間 株主通信 2025.4.1 → 2025.9.30

CONTENTS

- 01 TOP MESSAGE
- 02 連結業績ハイライト
- 03 業績ハイライト
- 05 中期経営計画2028
- 06 「夏の大掃除の日」
制定記念イベント開催
- 07 ダスキン事業での出店推進
- 08 SINN PURETÉ
- 09 DATA
- 10 株主優待

TOP MESSAGE

目まぐるしく変化する社会情勢の中、 積極的な投資を通じて、成長し続ける企業を目指します。

株主・投資家の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当第2四半期（中間期）連結会計期間においては、景気に緩やかな回復の兆しが見られた一方、物価上昇の継続により消費者マインドが低下し、個人消費に影響を及ぼすなど、依然として厳しい経済環境が続いております。

このような状況下において、当社は2025年1月に「長期ビジョン2035」を発表いたしました。ナックグループが強みとするFace to Faceによるダイレクトマーケティングを担う

接点を活かし、お客様に末永く寄り添いながら伴走することで、LTV（ライフタイムバリュー）の最大化を目指します。

また、長期ビジョンの実現に向けた第一歩として「中期経営計画2028」を策定し、今後3年間で投資フェーズと位置づけております。本計画では、売上高の増加を見込む一方で、利益は横ばいで推移する見通しです。営業キャッシュ・フローおよび有利子負債を原資とし、既存事業の強化、新規事業開発、M&A、人的資本への投資、そして株主還元 に注力することで、持続的な企業価値の向上を図ってまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社の取り組みに対する一層のご理解とご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

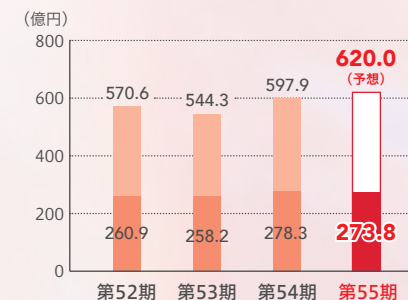
代表取締役社長 吉村 寛



連結業績ハイライト

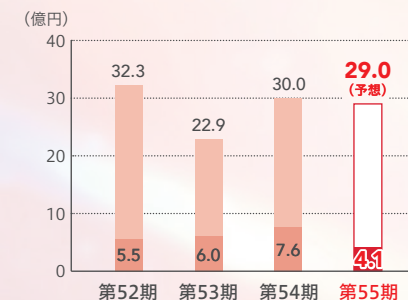
連結売上高

273億83百万円



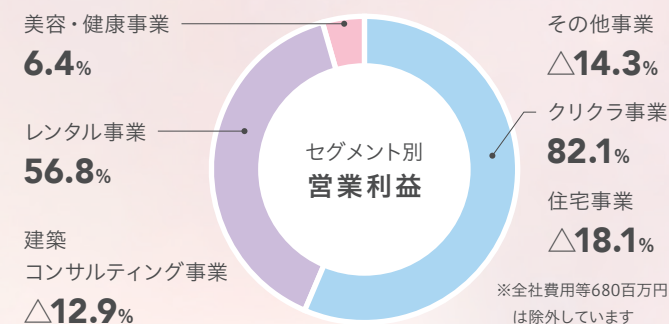
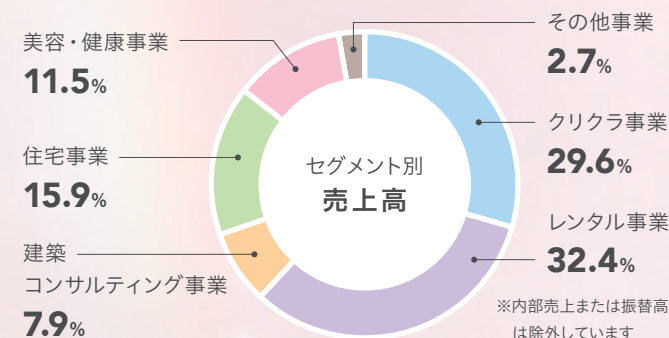
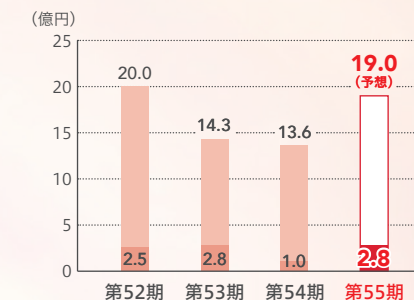
連結営業利益

4億19百万円



親会社株主に帰属する中間純利益

2億81百万円



POINT

売上高

クリクラ 酷暑によるボトル消費量の増加に加え、(株)コンビボックスの収益が加わったことで増収

住宅 (株)ジェイウッドにおいて、建築基準法改正による工期の延長の影響で引き渡し棟数が伸び悩み減収

営業利益

レンタル ダスキン事業での新規出店や受注獲得に向けた販促費増加により減益

その他 新規事業拡大に向けた先行投資の影響により減益

親会社株主に帰属する中間純利益

前期に計上した特別損失の影響が無くなったことで増益

業績ハイライト

※各セグメントの営業損益のほかに、各セグメントに帰属しない全社費用等680百万円があります。
※文章中の決算数値の比較は前年同期比となります。



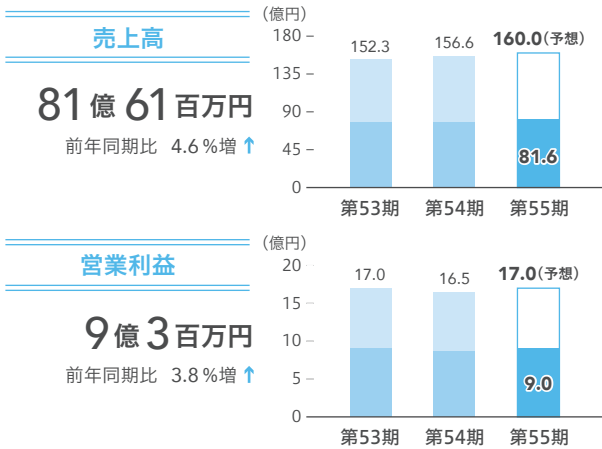
財務諸表など詳細はこちらをご覧ください。
<https://www.nacoo.com/ir/library/>

… クリクラ事業 …



=売上高= 直営部門では酷暑による水需要増加の影響を受け宅配水「クリクラ」での1顧客あたりのボトル消費量が増加しました。また、前期に子会社化した(株)コンビボックスの収益が加わったことで増収となりました。

=営業損益= 直営部門での宅配水「クリクラ」のボトル消費量増加や、配達員への教育体制の強化によるサービス品質や顧客満足度の向上に伴う解約率低下が寄与し、増益となりました。

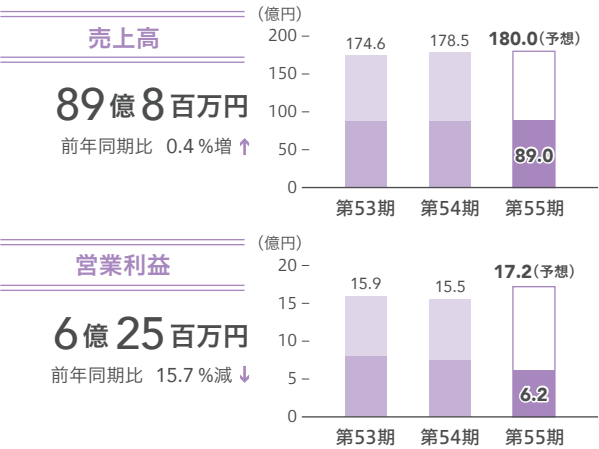


… レンタル事業 …



=売上高= ダスキン事業のダストコントロール部門では顧客数減少に伴い減収している一方で、ケアサービス部門、ヘルスレント部門において前期までに出店を拡大した店舗の売上が順調に推移し、事業全体では増収となりました。

=営業損益= ダストコントロール部門での新規出店に伴う地代家賃や車両費、受注獲得に向けた販促費の増加に伴い販売費及び一般管理費が増加し減益となりました。

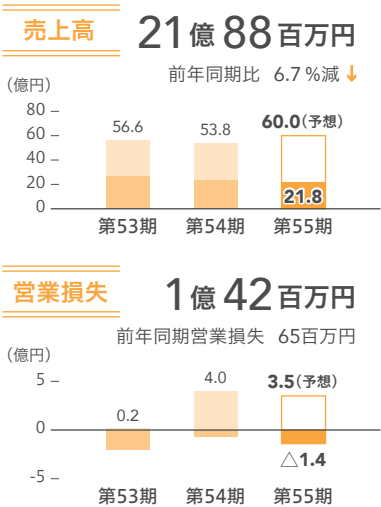


… 建築コンサルティング事業 …



=売上高= 人口減少や物価高、人材不足に加え建築基準法改正による建築コスト増加と工期延長が重なり、顧客である工務店のキャッシュフロー悪化に繋がりました。その結果、当社のノウハウ商品の販売が伸び悩み減収となりました。

=営業損益= ナックハウスパートナー(株)では増収の一方、売上総利益率の高いコンサルティング部門での減収が影響し、事業全体では減益となりました。

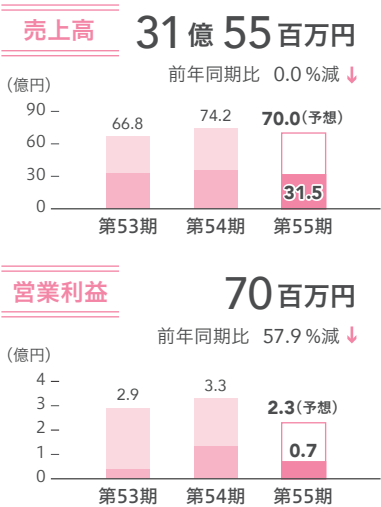


… 美容・健康事業 …



=売上高= (株)JIMOSにおいて、主要ブランドである「MACCHIA LABEL」と「SINN PURETÉ」を中心に広告販促に注力したことで増収となった一方、(株)トレミーでは引き続き主要顧客からの受注減の影響が大きく、事業全体では減収となりました。

=営業損益= (株)JIMOSでの広告販促への積極投資による一時的な減益や、(株)トレミーでの減収に伴い、事業全体で減益となりました。



… 住宅事業 …

=売上高= (株)ジェイウッドにおいて、建築基準法改正により工期が延びたことで引き渡し棟数が伸び悩み減収となりました。

=営業損益= (株)ケイディアアイでは適正な利益の確保に努めたものの、(株)ジェイウッドの減収により事業全体では減益となりました。



… その他事業 …

=売上高= 韓国食品スーパーを運営する「Yesmart事業」において積極的に新規出店を行ったことで増収となりました。

=営業損益= 新たな取り組みとして立ち上げフェーズにあるため、費用が先行しており減益となりました。

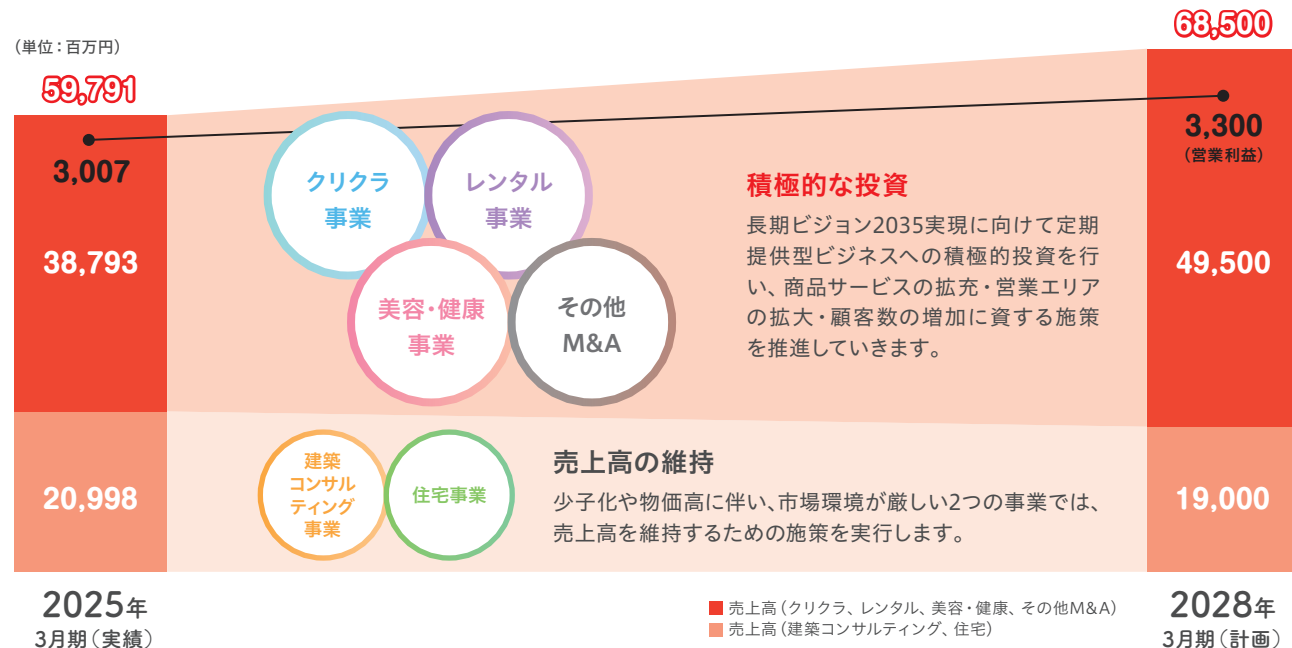


中期経営計画2028が始動しました！

基本方針 3ヶ年の投資フェーズ

中期経営計画2028は、長期ビジョン2035実現に向けた3ヶ年の投資フェーズと位置づけています。クリクラ事業やレンタル事業などをはじめとする定期提供型ビジネスへの積極的投資を推進することにより、売上高拡大を図る一方で、営業利益は横ばいで推移する見通しです。

詳しくはこちら！



財務方針

営業キャッシュフローと有利子負債をバランスよく活用し、R&D投資といった事業運営に必要な維持投資のほか、M&Aをはじめとした成長投資を行います。なお、株主還元については、DOE(株主資本配当率)4%、配当性向100%以内とします。

営業CF
100億円以上

有利子負債
(必要に応じて)
Cash in

維持投資
30億円

成長投資
60億円以上

株主還元
30億円以上
Cash out

既存事業設備のための投資

- プラント更新
- R&D設備更新

売上拡大のための投資

- M&A
- 新規出店
- 新規事業開発
- システム投資
- 人的資本投資
- 販促強化/広告投資
- CRM構築

積極的な利益還元

- DOE4%ただし配当性向100%以内

クリクラ 夏の大掃除の日(7月20日) 制定記念イベント



クリクラ「夏の大掃除の日」 制定記念イベントを開催！

事業開始以来、安心・安全を追求するクリクラは、「夏の大掃除の日(7月20日)」を制定し、2025年7月15日に記念イベントを開催しました。本イベントでは、ウォーターサーバーの定期的な交換の重要性や、家庭内に潜む“見えない汚れ”への対策をお伝えし、清潔で快適な生活環境づくりの大切さを広く呼びかけました。またスペシャルゲストとしてお笑いコンビ・令和ロマン(高比良くるまさん・松井ケムリさん)のお二人が登壇し、ユーモアを交えながら、環境の変化やこだわりの掃除テクニックについて語りました。

「ウォーターサーバー、何年も交換しないなんてありえない」!?

普段は見えないウォーターサーバー内部にも、汚れが蓄積していきます

ウォーターサーバーを何年も洗浄・殺菌せずに使い続けると、コックから出る水の細菌数は水道水基準の10倍以上になる場合があります。※自社調べ

▼配管内



▼冷却タンク内



クリクラでは年1回サーバー交換を実施！

クリクラでは、お届けする水の品質はもちろん、それを維持するためにはウォーターサーバーの徹底した衛生管理が不可欠であるとの思いから、お客様がお使いのウォーターサーバー本体を年に1度回収し、分解・洗浄・殺菌したウォーターサーバーと交換しています。こうした安心・安全への追求がクリクラの最大の強みであり、お客様からの厚い信頼を獲得しています。

POINT1 部品交換



お水が出るコックなどの部品は新品にお取替えています。

POINT2 分解



サーバーを分解し、タンクの内部まで徹底的に洗浄します。

POINT3 洗浄・殺菌



ボトルの充填部など、細かなパーツも一つ一つ丁寧に洗浄・殺菌します。

POINT4 点検

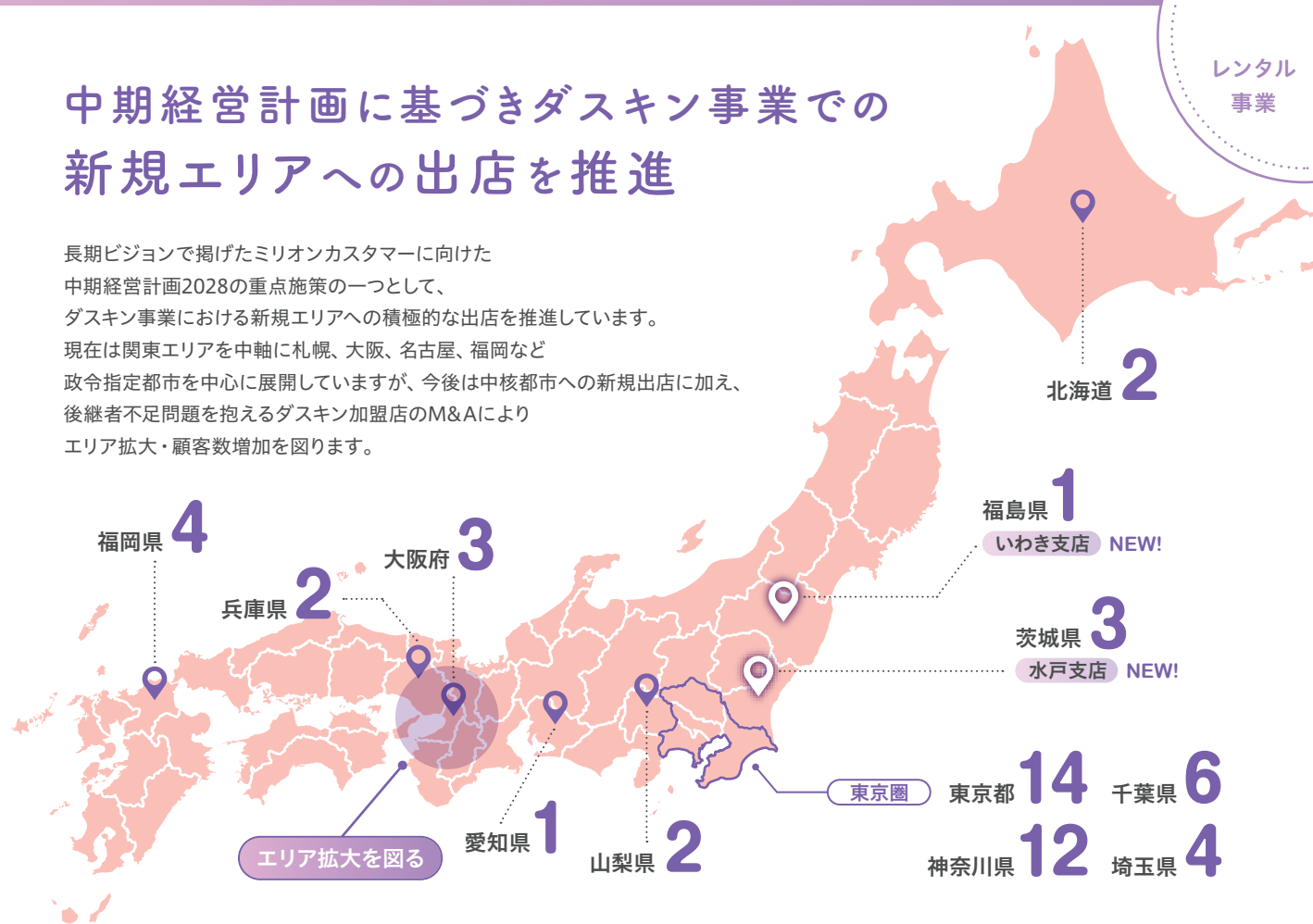


全体を点検して汚れをチェック。背面のほこりも見逃しません。

クリクラ
事業

中期経営計画に基づきダスキン事業での 新規エリアへの出店を推進

長期ビジョンで掲げたミリオンカスタマーに向けた
中期経営計画2028の重点施策の一つとして、
ダスキン事業における新規エリアへの積極的な出店を推進しています。
現在は関東エリアを中軸に札幌、大阪、名古屋、福岡など
政令指定都市を中心に展開していますが、今後は中核都市への新規出店に加え、
後継者不足問題を抱えるダスキン加盟店のM&Aにより
エリア拡大・顧客数増加を図ります。



中核都市への新規出店

今期は8月に茨城県水戸市、10月に福島県いわき市へ出店を行いました。さらに来期は大阪府の東エリアを視野に入れて拡大を図ります。これまで出店してきたエリアとは人口密度が異なるため、当社の多角化経営のノウハウを生かし、1支店多事業展開により収益性を上げるビジネスモデルを実験的に進める計画です。

ダスキン加盟店のM&A

後継者不足や外部環境変化への対応に伴うリソース確保の難しさなどにお悩みのダスキン加盟店に対して、M&Aの有効活用による営業エリアの拡大にも積極的に取り組んでいます。8月には東京都町田市で長年ダスキン事業を営んでいた有限会社ダスキンヤマナカを子会社化しました。

SINN PURETÉ

どんな瞬間にも寄り添う香りで あなたを芯から満たすマルチヘアオイル

「Too Good Multi-Benefit Oil」は、29冠※ものベストコスメを受賞したSINN PURETÉの大ヒットアイテム。
“香り・テクスチャー・保湿・束感”のすべてを叶える、理想的なバランスを追求しています。
気分に合わせて香りを選ぶことができ、髪だけでなく身体にも使用できる本当の「マルチ」オイルです。

※2025年10月時点 ベストコスメ累計数

詳しくはこちら！



SINN PURETÉ
Webサイト



Too Good
Multi-Benefit Oil

01

Purification of Mind (心の浄化)

大自然の中にいるような
フレッシュで爽やかな香りが、
心を洗い流します。

02

Stillness and Energy (静けさとエナジー)

朝はリフレッシュ系、
夜はリラックス系の香りで
心のON・OFFを導きます。

03

Passionate Awakening (情熱的な目覚め)

フローラルハーバルの
華やかな香りで、
前向きな気持ちに。

3つの使い方

☑ アウトバスオイル

ドライヤー前の濡れた髪に使用。水分と油分が整った潤い溢れるツヤ髪になります。

☑ スタイリング

ツヤ感・ウェット感・束感が欲しいときに。時間が経ってもバサつかず、酸化臭もありません。

☑ ボディ&ハンドオイル

膝や肘など乾燥が気になる箇所に。さらっと伸びて、肌に馴染みます。

SINN PURETÉについて

株式会社JIMOSが扱うSINN PURETÉは、日本生まれのビューティーケアブランド。新しいビューティールーティーンとして、香りで身体と心まで満たす“スイッチング美容”を提案しています。そのため、さまざまなシーンで香りを楽しんでもらえるよう、フレグランス、スキンケア、メイク、ボディケア、ヘアケア、ホームケアといった豊富なラインナップを取り揃えています。普段忙しい日々を送るあなたに、ふと立ち止まって一息つけるような瞬間をお届けします。

DATA

● 会社情報 (2025年9月30日現在)

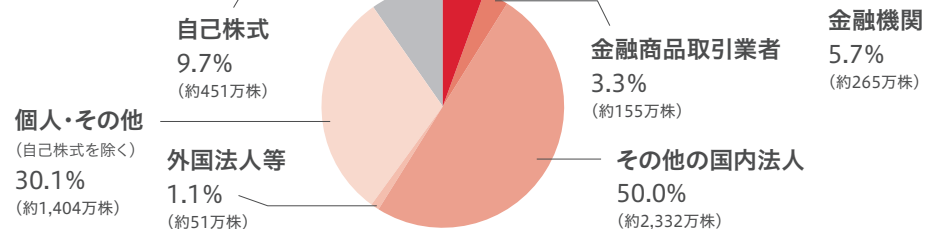
商 号：株式会社ナック(英文名 NAC CO.,LTD.)
所 在 地：〒163-0675 東京都新宿区西新宿1-25-1 新宿センタービル42階
資 本 金：6,729,493,750円
従 業 員 数：連結1,698名(パート・アルバイトは除く)
設 立 年 月 日：1971年5月20日
連 結 子 会 社：株式会社クリクラ長崎(宅配水「クリクラ」の販売)
株式会社コンビボックス(宅配水・流通小売・EC・飲食関連事業)
有限会社ダスキンヤマナカ(㈱ダスキン加盟店)
株式会社アーネスト(ビルメンテナンス事業等)
株式会社キャンズ(原状回復工事)
ナックハウスパートナー株式会社(住宅FC・省エネ部資材の施工販売)
株式会社ケイディアイ(分譲・注文住宅)
株式会社ジェイウッド(注文住宅の建築請負)
株式会社秀和住研(注文住宅・リフォーム)
株式会社秀和(注文住宅・リフォーム)
株式会社JIMOS(化粧品・健康食品の通販等)
株式会社ベルエアー(栄養補助食品、化粧品の製造・販売)
株式会社トレミー(化粧品の開発・製造)
TOMOEワインアンドスピリッツ株式会社(洋酒の輸入販売)
株式会社ナックライフパートナーズ(金融業・買取事業等)
株式会社ナックイエスマート(韓国食品スーパーの運営)

上場証券取引所：東京証券取引所プライム市場 証券コード9788

● 株式の状況 (2025年9月30日現在)

○ 発行可能株式総数
86,000,000株
○ 発行済株式総数
46,613,500株
○ 株主数
24,963名
※自己名義株式を除く総株主数

○ 所有者別株式分布状況



● 役員一覧 (2025年9月30日現在)

代表取締役社長：吉村 寛
取 締 役：川上 裕也
取 締 役：脇本 和好
取 締 役：大場 直樹
取 締 役：嶋内 穰
取 締 役：中畑 裕子※1
取 締 役：山下 真実※1
取 締 役：吉田 隆司※1
常 勤 監 査 役：潤間 正弘
監 査 役：大和田 徹(税理士)※2
監 査 役：松尾 浩順(弁護士)※2

※1 会社法第2条第15号に定める社外取締役
※2 会社法第2条第16号に定める社外監査役

株主優待

当社株式100株以上を保有されている株主様へ(2025年3月31日現在、株主名簿に記録された方)

「MACCHIA LABEL」 から、注目を集める マイクロバブルライン の商品をお届けしました

当社では、株主様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社事業に対するご理解をより深めていただくことを目的として、「株主優待制度」を実施しております。

贈呈品 | 所有株式数100株以上300株未満…
所有株式数300株以上500株未満…
所有株式数500株以上…



贈呈時期 | 2025年7月上旬

送付先 | 2025年3月31日現在の
当社株主名簿に記録さ
れたご住所に順次送付
しました。

▼ 詳しくはこちら



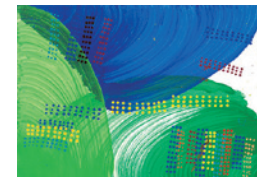
ヘラルボニー契約作家・水上詩楽氏のアート作品を取り入れた「薬用マイクロバブルローション ヘラルボニーコラボデザイン」をお届けしました。

薬用マイクロバブル
ローション(100mL)
ヘラルボニーコラボ
デザイン

振ることでファインバブルを発生させる化粧水。大注目のエイジングケア※成分「ナイアシナミド」を配合。
※年齢に応じたお手入れのこと



▼作品名：無題



薬用マイクロ
バブルローション
つめかえ用
(100mL)

マイクロバブル
パック&セラム
(35g)

洗い直し不要でパックもできる泡状美容液。針と泡の美容液で即、しっとりハリ美肌へ。



作家紹介 |
水上 詩楽
Shigaku Mizukami
やまなみ工房／滋賀県



| ヘラルボニーについて |
「異彩を、放て。」をミッションに、障害のイメージ変容と福祉を起点に新たな文化の創出を目指すクリエイティブカンパニー。

● 株主還元

当社の利益配分につきましては、将来の事業展開と経営体質強化のために必要な内部保留を確保しつつ、積極的に利益還元を行うことを基本方針としています。

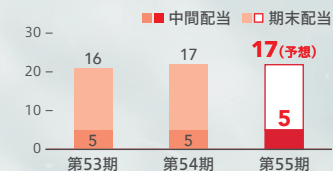
| 配当方針 |

純資産配当率(DOE)4%かつ配当性向100%以内

当中間期
5円

期末配当
(予想)
17円

| 1株あたりの配当金の推移(円)



※2024年2月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施したため、1株あたりの配当金は当該株式分割後の数値を記載しております。

●株主メモ

事業年度：4月1日から翌3月31日まで
定時株主総会：6月中
基準日：3月31日
中間配当基準日：9月30日
単元株式数：100株
株主名簿管理人：三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
同連絡先：三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所：東京証券取引所 プライム市場
公告掲載URL：https://www.nacoo.com/
※ただし、やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に公告いたします。

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵送物送付先	お取引口座を開設されている証券口座へお問い合わせください。	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
お問い合わせ先		TEL 0120-232-711 (通話料無料) 平日9時～17時
各種手続きお取扱店 住所変更、株主配当金 受取り方法の変更等		特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
未払配当金のお支払		三菱UFJ信託銀行本支店
ご注意	支払明細発行につきましては、上の「特別口座の場合」の郵送物送付先・お問い合わせ先・各種手続きお取扱店をご利用ください。なお、特別口座では単元未満の株式の買取以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続きを行っていただく必要があります。	

※確定申告の際には、同封の配当金計算書をご利用いただけます。株式数比例配分方式を選択された株主様については、お取引のある証券会社にご確認ください。